



Industrieterrain Aavelingen West 20
Postbus 1
3200 AA Gorinchem
Telefoon: +31(0)31 43 99 72
Telefax: +31(0)31 63 27 06/03 75 75
E-mail: info.group@damen.nl
Website: www.damen.nl

De Secretaris van de Commissie
Corporate Governance
P/a Postbus 20201
2500 EE DEN HAAG

datum: 4 september 2003

naam:

opzette ref.: KD/jm

Geachte heer Abma,

Van uw concept voorstellen hebben wij met belangstelling kennis genomen en wij zijn het met u eens dat gedragsregels noodzakelijk zijn om het vertrouwen van de kapitaalmarkt terug te winnen.

Wij zijn echter van oordeel dat deze gedragsregels relevant zijn voor beursgenoteerde ondernemingen, aangezien familieondernemingen een geheel andere positie hebben ten aanzien van deze kapitaalmarkten. De vergelijking dringt zich op met de huidige wetgeving betreffende de structuurvennootschappen. Deze wetgeving is eveneens relevant voor beursgenoteerde ondernemingen, maar gaat in zijn integrale toepassing voorbij aan het karakter van familieondernemingen en met name aan de positie van de directeur-groootaandeelhouder.

Wij hopen dat u de positie van familiebedrijven in uw overleg meeweegt en dat de definitieve code zich zal beperken tot beursgenoteerde ondernemingen.

Hoogachtend,


K. Damen

In afwezigheid van de heer K. Damen gedictieerd aan en getekend door zijn secretaresse José Mik