



BLOKKER HOLDING

De Secretaris van de Commissie
Corporate Governance
p/a Postbus 20201
2500 EE Den Haag

Laren, 2 september 2003

JB/MB

Geachte heer Abma,

Ook als niet ter beurze genoteerde vennootschap hebben wij met interesse kennis genomen van de concept voorstellen van de Commissie Tabaksblat over Corporate Governance.

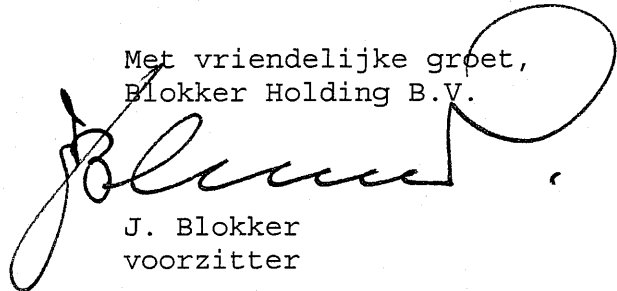
Diverse gebeurtenissen van de laatste tijd bij beursvennootschappen rechtvaardigen ons inziens het instellen van een (afdwingbare) gedragscode volledig.

Hoewel wij als onderneming met een omzet van € 2.5 miljard en 24.000 medewerkers ook gerangschikt kunnen worden bij de grotere Nederlandse ondernemingen zult u het met ons eens zijn dat in een familieonderneming geheel andere spelregels gelden dan bij beursgenoteerde vennootschappen. Te denken valt hierbij aan zaken als bestuursbenoemingen, verslaglegging, afleggen van verantwoording en winstbestemming.

Wij zien dan ook weinig aanleiding ons te conformeren aan de conceptvoorstellen van uw commissie en gaan ervan uit dat de definitieve code haar werking uitsluitend tot beursfondsen zal uitstrekken en daarmee de diverse 'familiecodes' in stand zal laten.

Wij vertrouwen erop dat u onze zienswijze deelt maar zijn eventueel graag tot nader overleg bereid.

Met vriendelijke groet,
Blokker Holding B.V.



J. Blokker
voorzitter

Blokker Holding BV

Naarderstraat 50, 1251 BD Laren Postbus 6, 1250 AA Laren, Nederland

Tel.: 035 539 33 33 Fax: 035 538 77 66

ABNAMRO 62.09.95.890

Handelsregister Amsterdam 33 134 943