



AMERICAN CHAMBER

AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE IN THE NETHERLANDS

Commissie Corporate Governance
t.a.v. drs. R. Abma
Postbus 20201
2500 EE Den Haag

SCHEVENINGSEWEG 58
2517 KW THE HAGUE
TELEPHONE +31-70-3 65 98 08
TELEFAX +31-70-3 64 69 92
E-MAIL OFFICE@AMCHAM.NL

3 september 2003

Mijne heren,

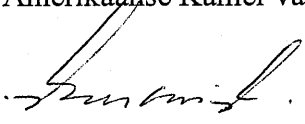
Wij hebben kennis genomen van het concept van de Nederlandse corporate governance code en maken graag van de gelegenheid gebruik Uw aandacht te vragen voor het volgende.

Wij stellen vast dat het uitgangspunt van de Commissie is, dat de code zich richt tot vennootschappen met een statutaire zetel in Nederland waarvan aandelen of certificaten van aandelen zijn toegelaten tot de officiële notering van een van overheidswege erkende effectenbeurs. De Commissie geeft in paragraaf 12 van de preambule aan dat het merendeel van de principes ook toegepast kan worden op de corporate governance van andere grote rechtspersonen.

Na bestudering van de principes en de best practice bepalingen zijn wij echter van mening dat het overgrote deel daarvan zich niet of slechts in substantieel gewijzigde vorm leent voor toepassing op een dochtervennootschap van een Amerikaans concern. In Amerikaanse concerns worden financiële rapportage, interne en externe audits, financieel en operationeel beleid en beloningsbeleid in belangrijke mate bepaald op concernniveau in overeenstemming met de op de Amerikaanse moedermaatschappij toepasselijke wet- en regelgeving.

Indien de code voor deze dochtermaatschappijen van toepassing zou worden verklaard, zou dat tot verwarring leiden nu niet vaststaat welke bepalingen op welke wijze moeten worden toegepast, verwachtingen wekken die niet kunnen worden waargemaakt, tot een opeenstapeling van corporate governance regimes leiden en in het ergste geval leiden tot een doorkruising van het concernbeleid. Hoe behartigenswaardig de code ook moge zijn, zij leent zich niet voor toepassing op deze dochtermaatschappijen. Wij verzoeken U in Uw definitieve code hiermee rekening te willen houden.

Hoogachtend,
Amerikaanse Kamer van Koophandel in Nederland



Mr C.G. Burgersdijk
Executive Officer

Bijlage: Jaarverslag 2002 en Priority Points 2003